

财政支出项目绩效评价报告

评价类型：实施过程评价 完成结果评价
项目名称：机关事业管理服务
项目单位：海口市秀英区社区网格管理中心
主管部门：海口市秀英区民政局
评价时间：2023年1月1日至2023年12月31日
组织方式：财政部门 主管部门 项目单位
评价机构：中介机构 专家组 项目单位评价组

评价单位（盖章）：海口市秀英区社区网格管理中心

上报时间：2024年4月15日



附件 3-2

项目绩效目标表

项目名称：机关事业管理服务

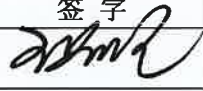
指标类型	指标名称	绩效目标	绩效标准			
			优	良	中	差
产出指标	机关事业 单位管理 服务	严格执行相关政策， 能按时按点发放劳务 派遣人员工资，更好 的为群众服务，提高 群众满意度。	90%	80%	70%	60%
成效指标	项目资金 使用	按项目计划使用资金	80%	70%	60%	50%

注：以预算批复的绩效目标为准填列。

项目基本信息表

一、项目基本情况						
项目实施单位	秀英区社区网格管理中心		主管部门		秀英区民政局	
项目负责人	王业旺		联系电话		68658243	
地址	海口市秀英区秀华路4号原武装部附属楼3楼				邮编	570311
项目类型	经常性项目 (<input checked="" type="checkbox"/>)			一次性项目 ()		
计划投资额 (万元)	806.74	实际到位资金 (万元)	806.74	实际使用情况 (万元)	567.74	
其中：中央财政		其中：中央财政				
省财政		省财政				
市县财政	806.74	市县财政	806.74			
其他		其他				
二、绩效评价指标评分 (参考)						
一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
项目决策	20	项目目标	4	目标内容	4	4
		决策过程	8	决策依据	3	3
				决策程序	5	5
		资金分配	8	分配办法	2	2
分配结果	6			6		
项目管理	25	资金到位	5	到位率	3	3
				到位时效	2	2
		资金管理	10	资金使用	7	5
				财务管理	3	3
		组织实施	10	组织机构	1	1
管理制度	9			9		
项目绩效	55	项目产出	15	产出数量	5	4
				产出质量	4	4
				产出时效	3	3
				产出成本	3	3
		项目效益	40	经济效益	8	8
				社会效益	8	8
				环境效益	8	8
				可持续影响	8	8
				服务对象满意度	8	8
总分	100		100		100	97
评价等次				优秀		

三、评价人员

姓名	职务/职称	单位	项目评分	签字
王业旺	主任	海口市秀英区社区网格管理中心	99	
林丽莎	科员	海口市秀英区社区网格管理中心	99	林丽莎
李莹	科员	海口市秀英区社区网格管理中心	98	李莹
合计			平均得分	98.6

评价工作组组长（签字并单位盖章）：



财政支出项目绩效评价报告

一、项目概况

（一）项目基本性质、用途和主要内容

为落实中央关于加强社会管理的要求，推行“网格化”基层社会服务管理模式，秀英区在全区全面建立“网格化”服务管理模式，整合各部门网格资源，形成职责明确、信息畅通、管理有效、服务精细的网格运行体系。按照区委、区政府统一部署，具体承担全区网格化管理综合协调、监督等工作，具体工作职责有：

（1）管理、监督全区镇（街）村（居）网格管理工作；（2）根据全区社会管理创新建设与发展规划，适时提出网格划分调整建议，实施动态管理。（3）负责全区网格管理员的聘用、培训、考核、奖惩等日常管理工作。（4）负责落实网格管理员工作事项准入制度。审核各相关部门网格管理工作任务申请，报经市政府批准实施；对已纳入网格服务管理的内容，下达具体工作指令。（5）负责编制、申报网格管理员人员经费、工作经费年度计划，提请区级相关机构批准执行。

（二）项目绩效目标

严格按照财务制度的规定，合理使用，专款专用。

二、项目资金使用及管理情况

（一）项目资金到位情况分析

2023年，根据当年区财政预算安排，区财政局下达我单位网

格管理经费预算资金为 806.74 万元，资金拨付及时到位，保证了工作顺利开展。

（二）项目资金使用情况分析

2023 年网格管理项目年初预算资金为 806.74 万元，全年预算数为 806.74 万元，全年执行数为 567.74 万元，全年执行率为 70.38%。

（三）项目资金管理情况分析

项目预期目标已完成，2023 年度财政收支未发生重大问题。项目的各个阶段严格按照财政标准执行，资金全部用于机关事业管理服务。为合法、合规使用项目资金，我单位对机关事业管理服务项目资金实行专项、专账。单独列支的管理模式进行核算，严格专款专用，严格资金支付手续，实行“阳光操作”，层层把关，防止资金被截留、挪用和资产流失。确保机关事业管理服务项目能按时、按质、按量完成。

三、项目组织实施情况

为做好 2023 年我中心机关事业管理服务项目管理，我单位成立了绩效评价工作领导小组，具体负责本次评价的组织和实施，领导小组实施组长负责制，评价工作领导小组共计 3 人，为规范和高效地开展工作，制定了工作计划，明确责任分工，提高工作效率，按照制定计划有效完成了工作任务。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况分析

1. 项目的经济性分析

2023 年度预算实际支出 567.74 万元，资金使用率为 70.38%。

项目资金使用情况良好，全年无项目预算追加。

2. 项目的效率性分析

(1) 项目的实施进度

项目实际实施过程中，按照预定计划完成率为 70.38%。

(2) 项目完成质量

通过评价小组评分方式，对本项目完成质量评价为优。

3. 项目的效益性分析

(1) 项目预期目标完成程度

海口市秀英区社区网格管理中心机关事业管理服务项目 2023 年度累计支出 567.74 万元，项目完成率 70.38%，完成度相对较低是由于本年度农村网格员有涨薪规划，后因各种因素暂缓实施，造成了该项目未能 100% 完成，同时也节约了项目资金的使用。

(2) 项目实施对经济和社会的影响

该项目的实施确保全区“网格化”工作取得显著成效，网格工作得到全区居民的认可，让矛盾纠纷在社区层面就得到化解，促进经济、文化、环境协调和健康发展，不断提高居民的生活水平 and 生活质量。

4. 项目的可持续性分析

使网格化工作顺利开展，创新了“网格化”工作模式，目前网格员工作也进一步得到居民的认可，坚持以“在服务中管理，在管理中服务”的理念，不断拓宽服务内容，延伸服务范围，让网格化工作范围更广泛，更多居民得到更好的门边服务。

(二) 项目绩效目标未完成原因分析

2023 年项目绩效目标已基本完成。

五、综合评价情况及评价结论

我中心该项目总体被评为优。项目基本上实现了预期目标，让全区网格员更好的服务居民，提高居民的生活质量。

六、主要经验及做法、存在的问题和建议

对于机关事业管理服务项目管理工 作，我中心领导高度重视，专题制定了预算、收支、资产控制等内部控制工作制度，加快预算执行进度，统一规范财务报账程序及标准，项目资金实行专款专用，严格按照项目资金管理程序支付，有效发挥项目资金的使用效益，确保了项目资金正常、合理使用。

七、其他需说明的问题

无。